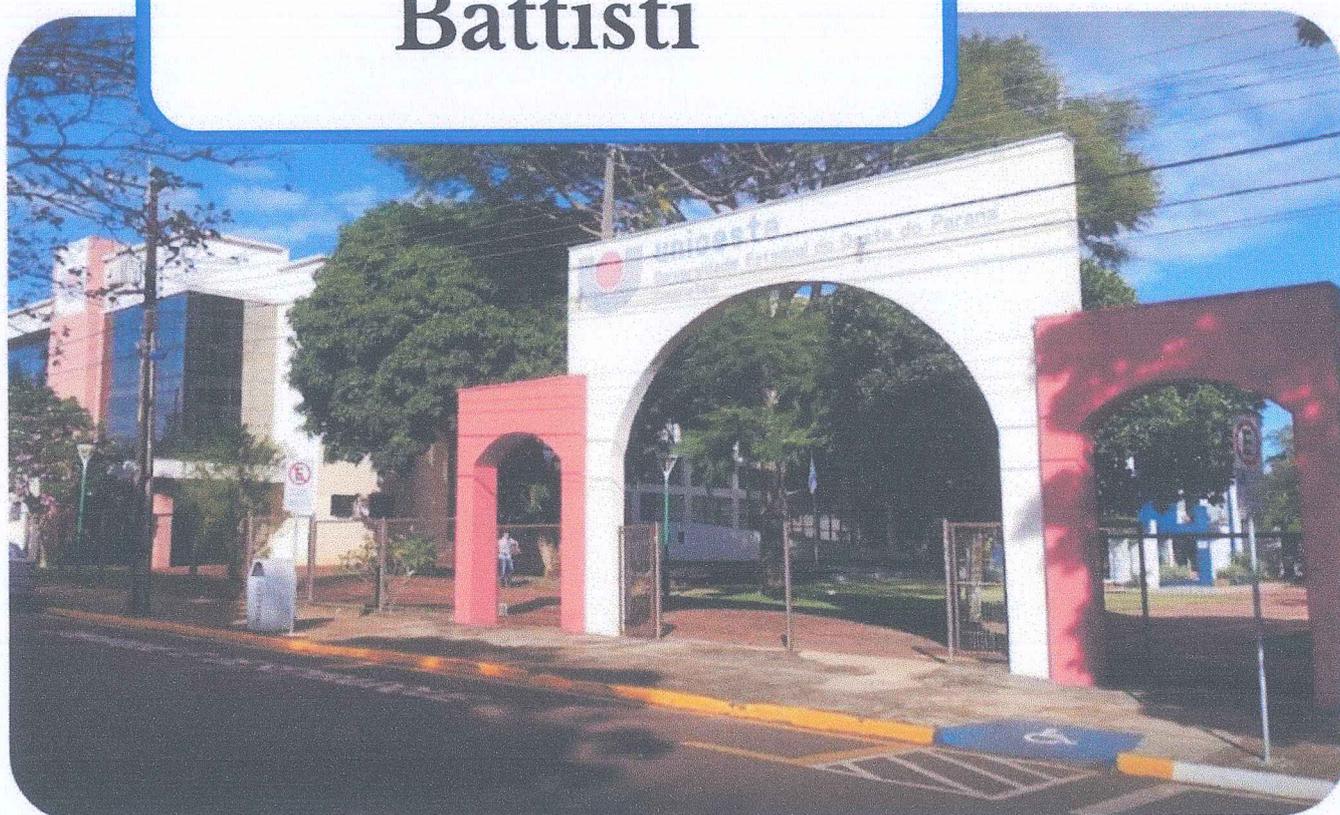


**Plano de trabalho  
2024-2027**

**Candidata à  
Direção Geral do  
*Campus* de Toledo**

**Patrícia Sala  
Battisti**



PLANO DE TRABALHO  
CANDIDATA À DIREÇÃO GERAL DO *CAMPUS* DE TOLEDO  
PATRÍCIA SALA BATTISTI

**UMA UNIOESTE CADA VEZ MAIS VIVA, INCLUSIVA,  
CONECTADA E INOVADORA!**

Este plano de trabalho foi construído levando em consideração as experiências e os anseios de acadêmicos, agentes e docentes que compõem a Unioeste do *Campus* de Toledo. Propomos que seja discutido, revisado e amadurecido para que tome a forma ainda mais coletiva e representativa no *Campus*.

Nosso propósito está alicerçado na certeza de que um tempo de renovação universitária chegou! Uma universidade transformadora, mais conectada, mais inclusiva, mais saudável, mais inovadora – uma universidade mais VIVA!

A Unioeste teve muitas conquistas ao longo de sua trajetória. Ela se fez e está se fazendo por meio de suas lutas e vitórias. Hoje é uma universidade consolidada e reconhecida internacionalmente. Ela, contudo, apresenta desafios persistentes, bem como novos desafios pela frente. Talvez mais do que nunca a Universidade precise se reinventar, sem perder sua identidade, seus fins e sua busca pela excelência científica.

Para que isto possa nos alimentar nossos melhores sonhos, a universidade precisa ainda ser um ambiente mais humano, agradável, leve e, principalmente, de relações mais saudáveis. Estes são propósitos de gestão a serem perseguidos para um *Campus* vivo!

Programaticamente, a partir das sugestões recebidas, foram traçados princípios que serão o cerne da nossa proposta de trabalho para o quadriênio de 2024 a 2027. A partir destas ideias iniciais, as pessoas estão convidadas a contribuir com suas propostas, de modo que nosso plano possa acolher a maior diversidade possível de ideias e contribuições advindas dos membros da comunidade acadêmica e regional.

Estas proposições consideram ainda as conquistas acumuladas ao longo da história e das gestões anteriores da Universidade. Tudo com o objetivo de conduzir nossa Universidade e nosso *Campus* de Toledo a um lugar de destaque e reconhecimento científico e social elevados.

As proposições apresentadas a seguir não têm a pretensão de observar uma ordem de prioridade maior ou menor, mas apenas anotar e pontuar ideias de partida para a gestão, que consideramos representativas do pensamento e dos anseios de nossa comunidade acadêmica!

## PRINCÍPIOS E AÇÕES DE GESTÃO:

### 1) Ser uma Universidade democrática, gratuita, inclusiva, laica, de qualidade e inovadora:

- ✚ Atuar para que as instâncias colegiadas da Unioeste se tornem cada vez mais mecanismos de debate efetivo para eleger democraticamente as prioridades temáticas e problemáticas do *Campus*;
- ✚ Incorporar no processo de gestão do *Campus* as sugestões advindas da interação e do diálogo com os agentes, docentes e discentes do *Campus* de Toledo;
- ✚ Compartilhar informações e promover um diálogo permanente com os(as) diretores(as) de centro, coordenadores(as) de cursos, de programas, de núcleos institucionais, institutos, responsáveis pelos setores administrativos e representantes estudantis;
- ✚ Apoiar as representações estudantis organizadas nas suas lutas e na promoção de ações que construam noções de pertencimento acadêmico aos Estudantes: DCE, Centros Acadêmicos, PETs, Empresas Juniores, Atléticas e Coletivos;
- ✚ Oportunizar a inserção dos estudantes nos estágios curriculares e não-curriculares como forma de aprendizado e de integração universidade-empresa, universidade-órgãos públicos e universidade-sociedade;
- ✚ Lutar pela implantação da classe de Professor Titular na instituição;
- ✚ Lutar junto à Reitoria e Governo do Estado para garantir a evolução e melhoria das carreiras dos servidores (agentes e docentes);
- ✚ Buscar expandir as vagas necessárias à operacionalização das efetivas demandas por agentes universitários e docentes do *Campus*;
- ✚ Incentivar a qualificação profissional dos agentes universitários por meio de capacitações, cursos de pós-graduação *lato e stricto sensu*;
- ✚ Apoiar a internacionalização da Unioeste, por meio de termos de cooperação, convênios e estreita relação com a Assessoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais (ARI), como suporte aos docentes, agentes universitários, discentes e cursos em suas ações de intercâmbio, mobilidade, cooperação e internacionalização “em casa”;
- ✚ Discutir estratégias para viabilizar a participação de ex-diretores, agentes, professores e estudantes que auxiliaram na construção e consolidação da Unioeste-Campus Toledo, a fim de contribuir com projetos estratégicos da Universidade.

**2) Promover a conexão entre o *Campus* e toda a Universidade, com o Governo do Estado e com a Sociedade Regional:**

- ✚ Lutar para ampliação dos recursos financeiros e orçamentários junto à Unioeste e ao Governo do Estado;
- ✚ Estreitar relações com as lideranças políticas do Município e da região, a fim de buscar apoio para as necessidades e planejamento da Unioeste - *Campus* de Toledo;
- ✚ Elaborar e submeter projetos de interesse para o *Campus* aos editais da UGF, SETI e outros;
- ✚ Conceber formas de apoiar a curricularização da extensão, buscando recursos para viabilizar os projetos dos novos PPPs em andamento;
- ✚ Ampliar os vínculos institucionais com os segmentos organizados da sociedade regional, construindo entendimentos comuns e fomentando parcerias, convênios e reciprocidade de atuação, ampliando o caráter público da Universidade;
- ✚ Ampliar a sintonia dos representantes da Universidade em Conselhos municipais e regionais com as ações desenvolvidas nos Cursos da Unioeste;
- ✚ Propor ações de divulgação e de busca de reconhecimento social da Unioeste enquanto instituição pública e estratégica para a região.

**3) Priorizar o suporte aos Cursos de Graduação:**

- ✚ Defender a expansão da oferta de cursos de graduação, bem como a inovação nos cursos existentes, tendo em conta as novas realidades e tecnologias e suas relações com a produção da ciência, da arte e da cultura, em consonância com as demandas da sociedade regional;
- ✚ Apoiar os cursos de graduação do *Campus* de Toledo, sobretudo nas ações para a renovação dos cursos com maior evasão e baixa procura;
- ✚ Apoiar ações de fortalecimento das licenciaturas do *Campus*, em consonância com o NUFOPE;
- ✚ Lutar para manter e ampliar o quadro de agentes universitários efetivos nas coordenações de curso;
- ✚ Desenvolver ações de suporte à divulgação dos Cursos e discussão quanto ao sistema de ingresso e de permanência dos alunos;
- ✚ Dedicar atenção especial à limpeza, iluminação, conservação de carteiras, aparelhos de ar-condicionado e equipamentos de apoio nos ambientes dos banheiros e salas de aula.

**4) Ampliar o apoio aos Cursos de Pós-Graduação:**

- ✚ Apoiar os programas de pós-graduação em suas demandas e desafios, no reconhecimento do trabalho desenvolvido e na busca de recursos para a realização de suas atividades e a permanente consolidação;
- ✚ Dialogar com as coordenações dos Programas de Pós-Graduação para a manutenção e ampliação das suas ações, respeitando as especificidades dos cursos e áreas do saber;
- ✚ Incentivar novos projetos de programas de pós-graduação no *Campus*;
- ✚ Motivar a luta pela ampliação das bolsas e da política para professor visitante;
- ✚ Defender o reconhecimento institucional e registro adequado de todas as atividades docentes realizadas na pós-graduação;
- ✚ Desenvolver ações de suporte à divulgação dos programas de pós-graduação nos locais de interesse na cidade e região.

**5) Promover a qualidade de vida e a melhoria das relações humanas e de trabalho:**

- ✚ Trabalhar para que a Unioeste implemente políticas permanentes de assistência funcional aos docentes e agentes universitários, a fim de orientar e prevenir a ocorrência de doenças relacionadas ao trabalho;
- ✚ Dialogar com os docentes e agentes universitários a fim de encontrar meios de melhoria dos ambientes de trabalho e de relacionamento mútuos;
- ✚ Criar mecanismos de acolhimento aos agentes e professores recém-chegados;
- ✚ Criar ambientes que favoreçam a integração e a convivência da comunidade acadêmica no espaço do *Campus*.
- ✚ Zelar pela busca de ações com interesses coletivos e voltados ao bem-estar de todos os membros da comunidade;
- ✚ Discutir e propor ações de valorização dos agentes universitários tanto no âmbito salarial, quanto de reconhecimento de seu trabalho;
- ✚ Garantir e estimular o tratamento isonômico entre Docentes e Agentes Universitários;
- ✚ Propor ações artísticas, de integração e de convivência social entre os segmentos da comunidade acadêmica;
- ✚ Apoiar reivindicações docentes relativas à sua carreira e perspectiva funcional;
- ✚ Apoiar reivindicações dos agentes relativas à sua carreira e perspectiva funcional;
- ✚ Apoiar reivindicações dos estudantes relativas à sua formação, assistência estudantil e bem-estar em geral;

- ✚ Promover um ambiente de trabalho e de formação saudável, gratificante e ético.

**6) Zelar pela ampliação da representação e da assistência estudantil:**

- ✚ Fortalecer junto à Reitoria as ações da Assessoria Técnica de Assistência Estudantil (ATAE), para implantar uma forte política de assistência estudantil que contemple as reivindicações da representação estudantil;
- ✚ Buscar a ampliação das condições de permanência aos estudantes, com incentivos a bolsas de estudos e melhores condições e ambientes, para que possam permanecer por mais tempo no *Campus* e conviver com a comunidade acadêmica;
- ✚ Apoiar as lutas dos estudantes e o setor de assistência estudantil da Unioeste.

**7) Manter e ampliar a estrutura física do *Campus*:**

- ✚ Buscar recursos financeiros para a ampliação e melhoria das estruturas físicas do *Campus*, com o objetivo de favorecer a busca da excelência dos fins da universidade;
- ✚ Buscar recursos financeiros para consolidar a estruturação do Centro de Eventos do *Campus*;
- ✚ Concluir a identificação dos espaços internos do *Campus*, com especial atenção à melhoria da acessibilidade e à divulgação das ações realizadas;
- ✚ Atuar constantemente para a manutenção e melhoria do aspecto visual do *Campus* (limpeza, iluminação, paisagismo e ajardinamento);
- ✚ Lutar por uma efetiva política de desenvolvimento, atualização e revitalização da biblioteca do *Campus* e reestruturação do prédio da biblioteca;
- ✚ Priorizar a melhoria das condições de trabalho nos ambientes do *Campus*.

**8) Criar um programa com cronograma de manutenção e atualização de equipamentos:**

- ✚ Lutar para estabelecer uma rotina para a manutenção e atualização de equipamentos e laboratórios do *Campus*, evitando defasagens e a depreciação;
- ✚ Atuar na política de renovação e atualização dos laboratórios de informática, de ensino e equipamentos de projeção e audiovisuais;
- ✚ Estruturar um espaço adequado para a produção e a gravação de atividades de ensino, aulas, material de divulgação e de treinamentos para os docentes.

**9) Ampliar a comunicação interna e externa no *Campus*:**

- ✚ Lutar pela implantação cada vez maior de princípios éticos e de ampla transparência da Unioeste;
- ✚ Zelar pela conduta ética em todos os setores, com estrita observância aos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade;
- ✚ Melhorar a comunicação interna e externa da Universidade, criando mídias digitais;
- ✚ Elaborar uma rotina de encontros com os Centros Acadêmicos e DCE, para estabelecer fluxos de informações e estratégias de ações conjuntas em benefício do *Campus* e da Unioeste;
- ✚ Definir rotinas de encontros com os representantes do *Campus* nos Conselhos Superiores da Unioeste, para ampliar as informações e facultar uma atuação mais efetiva em benefício das demandas do *Campus* e da Unioeste;
- ✚ Criar um calendário de eventos e atividades do *Campus*.

**10) Fomentar ações voltadas às necessidades especiais e a diversidade:**

- ✚ Apoiar as atividades do PEE, buscando garantir recursos tecnológicos e quadro técnico permanente e capacitado para que a inclusão seja cada vez mais adequada, implementando instrumentos de acessibilidade em todos os espaços;
- ✚ Incentivar a humanização, urbanidade, acessibilidade e inclusão social e institucional;
- ✚ Atuar para a valorização e o respeito ao pluralismo de ideias e de concepções científicas, respeitando tradições e diversidades das diferentes áreas do conhecimento;
- ✚ Promover a valorização e o respeito às diversidades de toda natureza, como intelectual, cultural, política, de gênero, étnica etc;
- ✚ Discutir e promover ações com a comunidade acadêmica de mecanismos de solidariedade e ações de acolhimento e de formação às populações migrantes na Região.

**11) Apoiar a cultura da inovação na gestão, no ensino, na pesquisa e extensão:**

- ✚ Lutar pelo estabelecimento de rubrica financeira específica para o apoio permanente aos cursos de graduação, seus laboratórios, projetos e meios de apoio ao ensino, à pesquisa e à extensão;

- ✚ Apoiar as empresas júniores existentes e incentivar sua implantação nos demais cursos, consolidar sua atuação extensionista e buscar a curricularização das atividades;
- ✚ Incentivar os agentes universitários na discussão e redefinição das rotinas e metas em seus diferentes setores, conversando constantemente para melhorar as relações de trabalho e aumentar a satisfação e a eficiência;
- ✚ Atuar para a melhoria da qualidade acústica das salas de aulas;
- ✚ Apoiar ações socioambientais no *Campus*, em consonância com os ODSs;
- ✚ Apoiar a ampliação no domínio e no uso de ferramentas tecnológicas no ensino, pesquisa e extensão, como *gamificação* etc.;
- ✚ Lutar pela instalação da TV Educativa no *Campus* de Toledo;
- ✚ Promover ações psicossociais como mecanismo de assistência à população em geral, a partir da implantação da Clínica de Psicologia (a ser implantado no *Campus*) e de uma política de assistência social;
- ✚ Apoiar, em conjunto com os cursos de graduação e pós-graduação, ações de natureza interdisciplinar na formação e na profissionalização em diferentes áreas do saber.

**12) Promover a cultura e a valorização dos talentos da comunidade acadêmica:**

- ✚ Incentivar atividades lúdicas, culturais e esportivas para estudantes, agentes universitários e professores, que contribuam para melhorar a saúde e qualificar as relações humanas;
- ✚ Estimular as manifestações artísticas, culturais, esportivas e de lazer, valorizando iniciativas e talentos da comunidade acadêmica e estabelecendo relações com a sociedade regional;
- ✚ Apoiar iniciativas como o Coral da Unioeste, a Festa Junina do *Campus* e demais propostas de atividades na área.



---

Patrícia Stafusa Sala Battisti